

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

-----oo-----

Hải Phòng, ngày 27 tháng 03 năm 2025

BÁO CÁO

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2025**

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024

1. Tình hình kinh tế thế giới:

Năm 2024, kinh tế thế giới tiếp tục quá trình phục hồi chậm và không đồng đều, liên tục được cải thiện về cuối năm. Nhiều rủi ro kéo dài với các chuỗi cung ứng và giá cả hàng hóa quốc tế, mặc dù mặt bằng lạm phát toàn cầu đã có những bước cải thiện đáng kể so với năm 2023. Nhiều nền kinh tế lớn đã bắt đầu quá trình cắt giảm lãi suất, giúp nới lỏng các điều kiện tài chính. Tỉ lệ thất nghiệp toàn cầu hiện giảm dần, thậm chí xuất hiện tình trạng thiếu lao động tại nhiều nơi.

Đối với các nền kinh tế phát triển, tăng trưởng chung năm 2024 đạt mức 1,8%, tăng 0,1% so với mức tăng 1,7% năm 2023. Mỹ ghi nhận mức tăng trưởng 2,8% GDP, cao nhất nhóm các nước phát triển năm 2024. Mỹ đang chứng kiến mức tăng trưởng khả quan nhờ chi tiêu tiêu dùng, đầu tư kinh doanh và xuất khẩu được cải thiện trong khi Trung Quốc vẫn đang phải nỗ lực chuyển đổi mô hình tăng trưởng kinh tế và bài toán thất nghiệp cao. Việc điều chỉnh chính sách tiền tệ được các nước thực hiện một cách thận trọng, dựa trên dữ liệu thực tế để bảo đảm kiểm soát được áp lực lạm phát trong dài hạn. Bên cạnh đó, các quốc gia cũng đang thúc đẩy cải cách thị trường trong nước theo hướng xanh hóa nhiều hơn nhằm thúc đẩy tăng trưởng kinh tế bền vững và tăng sức cạnh tranh trong tương lai.

Tình trạng căng thẳng trong thương mại quốc tế, đặc biệt là giữa Mỹ và Trung Quốc, Nga và phương Tây đang và sẽ tiếp tục gây ảnh hưởng tiêu cực lên tăng trưởng kinh tế toàn cầu. Điều này đang đòi hỏi các chính phủ cần có những hành động quyết đoán để bảo đảm tính bền vững của nợ công và duy trì không gian chính sách cho các phản ứng với các cú sốc trong tương lai.

Đối với các nền kinh tế mới nổi và đang phát triển, tăng trưởng kinh tế năm 2024 ổn định ở mức 4,2%. Ấn Độ, Indonesia và Philippines là các điểm sáng về tăng trưởng kinh tế, nhờ sự tăng về xuất khẩu, nhu cầu địa phương, chi tiêu của chính phủ cho cơ sở hạ tầng và khuyến khích đầu tư của khu vực tư nhân. Dòng vốn đầu tư vào Ấn Độ và Hiệp hội các quốc gia Đông Nam Á (ASEAN) cũng có thể tiếp tục tăng mạnh, do các chỉ số tín nhiệm doanh nghiệp mạnh mẽ và mức định giá hấp dẫn.

Năm 2024, nhiều nền kinh tế phát triển đang phải đối mặt với nguy cơ suy giảm tăng trưởng, bất chấp chính sách tiền tệ đã bắt đầu nới lỏng. Hoạt động kinh tế toàn cầu tuy

không rơi vào suy thoái, nhưng vẫn ở mức thấp hơn tiềm năng, với lạm phát dù đã hạ nhiệt so với năm 2023, nhưng vẫn ở mức cao hơn mục tiêu tại nhiều quốc gia.

2. Tình hình kinh tế Việt Nam:

Theo số liệu của Bộ Kế hoạch và Đầu tư, năm 2024 tăng trưởng kinh tế ước đạt trên 7% GDP (vượt mức mục tiêu đề ra là 6 - 6,5% GDP), thuộc nhóm số ít các nước có tốc độ tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới. Kinh tế vĩ mô tiếp tục ổn định, lạm phát được kiểm soát dưới 4%, tăng trưởng kinh tế được thúc đẩy, các cân đối lớn của nền kinh tế được bảo đảm. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân tăng 3,69% (tính đến tháng 11/2024). Xuất khẩu gạo đạt trên 8,5 triệu tấn, kim ngạch trên 5,3 tỉ USD (tính đến tháng 11/2024), tăng lần lượt 10,6% và 22,4% so với cùng kỳ năm 2023. Bội chi, nợ công, nợ Chính phủ, nợ nước ngoài thấp hơn chỉ tiêu cho phép. Thị trường tiền tệ, tỉ giá cơ bản ổn định, mặt bằng lãi suất tiếp tục có xu hướng giảm so với năm 2023. Giá trị thương hiệu quốc gia Việt Nam năm 2024 đạt 507 tỉ USD, xếp thứ 32/193, tăng 1 bậc so với năm 2023.

Năm 2024, hoạt động xuất khẩu có bước phát triển ấn tượng. Tổng kim ngạch xuất nhập khẩu đạt 747 tỉ USD (tính đến 15/12/2024), tăng 15,3%, tăng 14,7% so với cùng kỳ năm trước, trong đó xuất khẩu tăng 13,9%; nhập khẩu tăng 14,7%. Việt Nam tiếp tục khai thác hiệu quả những thị trường quốc tế quan trọng như Mỹ, Liên minh châu Âu, và các nước ASEAN.

Thu ngân sách Nhà nước 11 tháng năm 2024 ước tăng 16,1% so cùng kỳ năm trước. Chi ngân sách Nhà nước ước tăng 4,7% so cùng kỳ, đảm bảo các nhu cầu phát triển kinh tế - xã hội, quốc phòng, an ninh, quản lý nhà nước, thanh toán các khoản nợ... Về thương mại, dịch vụ: Tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng 11 tháng năm 2024 ước đạt 562,0 nghìn tỷ đồng, tăng 8,8% so cùng kỳ. Doanh thu du lịch lữ hành 11 tháng ước đạt 57,5 nghìn tỷ đồng, tăng 17,3% so cùng kỳ.

Một lĩnh vực kinh tế đặc biệt nữa được coi là điểm sáng, đó là thu hút FDI, đưa nước ta nằm trong nhóm 15 nước đang phát triển thu hút FDI lớn nhất thế giới. Thu hút vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) 11 tháng đạt khoảng 31,4 tỷ USD, vốn FDI thực hiện đạt 21,7 tỷ USD, cao nhất trong nhiều năm qua. Nhiều dự án lớn, kéo dài đã được giải quyết cơ bản, trong đó, một số dự án đã có lãi. Các tổ chức quốc tế uy tín đánh giá đạt được kết quả này là nhờ sự cởi mở của Việt Nam với đầu tư nước ngoài. Việt Nam có nhiều hiệp định thương mại tự do, trong đó có các hiệp định thương mại tự do thế hệ mới, hấp dẫn FDI bằng lao động, kết nối điện và hạ tầng Logistics tốt hơn.

3. Sản lượng hàng hóa thông qua cảng biển:

Theo UNCTAD, thương mại toàn cầu dự kiến sẽ đạt mức kỷ lục 33 nghìn tỷ đô la Mỹ vào năm 2024, tương ứng với mức tăng trưởng hàng năm là 3,3% hoặc tăng 1 nghìn tỷ đô la Mỹ. Theo dữ liệu từ Descartes Datamyne dựa trên số liệu thống kê của Cơ quan Hải quan và Bảo vệ Biên giới Hoa Kỳ (CBP), lượng container nhập khẩu của Hoa Kỳ từ 10 nền kinh tế lớn của châu Á đã đạt 1,72 triệu TEU vào tháng 11, đánh dấu mức tăng 15,3% so với cùng kỳ năm ngoái và lập kỷ lục mới trong tháng 11.

Nhập khẩu: Việt Nam đứng thứ 3 trong top 10 nước châu Á nhập khẩu vào Mỹ với 177.978 TEU (+20,5%); Xuất khẩu: Thị trường Mỹ xuất khẩu vào Việt Nam đứng thứ 3 trong top 10 nước châu Á với 49.748 TEU (+22,2%). Những số liệu thống kê này phản ánh dòng chảy thương mại mạnh mẽ giữa Hoa Kỳ và Châu Á, với kim ngạch nhập khẩu vẫn duy trì mức tăng trưởng mạnh theo năm bất chấp những biến động theo tháng gần đây.

Theo thống kê của Cục Hàng hải Việt Nam, năm 2024, sản lượng hàng hóa thông qua hệ thống cảng biển ước đạt 864,4 triệu tấn, tăng 14% so với cùng kỳ năm 2023. Trong đó, hàng container thông qua hệ thống cảng biển ước đạt 29,9 triệu Teus, tăng 21%. Sản lượng tàu thuyền qua cảng cũng tăng khi trong năm 2024, số lượt tàu biển thông qua cảng biển ước đạt 102,67 nghìn lượt, tăng 2% so với cùng kỳ năm 2023. Với phương tiện thuỷ nội địa tăng trưởng cao hơn ở mức 8%, đạt khoảng 380,1 nghìn lượt. Đáng chú ý, khối lượng hàng hóa do đội tàu biển Việt Nam vận chuyển năm 2024 cũng tiến triển tích cực, tăng 3%.

4. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2024 tại Công ty Cổ phần Container Việt Nam (“Viconship”/ “Công ty”):

4.1. Chỉ tiêu sản lượng:

- Bốc xếp cảng biển: 1.183.344 TEU, bằng 112,06% so với kế hoạch năm 2024, bằng 112,94% so với thực hiện năm 2023
- Bốc xếp tại các depot: 581.675 TEU, bằng 98,84% so với kế hoạch năm 2024, bằng 99,6% so với thực hiện năm 2023
- Bốc xếp kho: 1.210.949 m³, bằng 105,86% so với kế hoạch năm 2024, bằng 112,13% so với thực hiện năm 2023
- Vận chuyển ô tô: 1.327.964 TEU, bằng 101,54% so với kế hoạch năm 2024, bằng 112,74% so với thực hiện năm 2023
- Đại lý container: 12.468 TEU, bằng 106,76% so với kế hoạch năm 2024, bằng 183,16% so với thực hiện năm 2023
- Logs: 43.882 TEU, bằng 187,21% so với kế hoạch, bằng 165,44% so với thực hiện năm 2023

4.2. Chỉ tiêu tài chính:

- Doanh thu: 2.787,91 tỷ đồng, vượt 13,79% so với kế hoạch ĐHĐCD và bằng 127,83% so với thực hiện năm 2023.
- Lợi nhuận trước thuế: 524,58 tỷ đồng, vượt 63,93% so với kế hoạch ĐHĐCD và bằng 197,86% so với thực hiện năm 2023.

4.3. Công tác tổ chức, quản lý và các công tác khác:

4.3.1. Công tác tổ chức, quản lý:

- Công ty thực hiện bố trí, sắp xếp và luân chuyển cán bộ ở các đơn vị thành viên phù hợp với năng lực chuyên môn, trình độ quản lý của từng cán bộ, nhằm đáp ứng kịp thời nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Công ty phối hợp với PwC thực hiện chương trình tái cấu trúc hoạt động của doanh nghiệp nhằm chuẩn bị tốt nhất nguồn nhân lực đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của giai đoạn hiện nay cũng như phát triển trong tương lai.
- Phối hợp với FPT digital thực hiện kế hoạch chuyển đổi số nhằm phát huy tối đa hiệu quả của công nghệ thông tin trong kỷ nguyên công nghệ 4.0 nhằm tăng lợi thế cạnh, tăng năng suất lao động.
- Công tác quản lý: định hướng các đơn vị thành viên phát huy tối đa lợi thế và công năng của mình trong hệ thống dịch vụ đầy đủ của VICONSHIP một cách khoa học, hiệu quả; sát với thực tế sản xuất kinh doanh; linh hoạt và nhanh nhẹn với biến động của thị trường.
- Các quy trình quản lý, quy trình khai thác thường xuyên liên tục được rà soát, sửa đổi, làm mới hàng quý để phù hợp với mô hình sản xuất của Công ty. Các đơn vị thành viên, Công ty con chủ động sửa đổi ban hành mới các quy trình sát với thực tế công việc theo hướng giảm tỷ trọng công việc chứng từ sổ sách, ưu tiên cho hệ thống quản lý dữ liệu máy tính, công nghệ đám mây....
- Nâng cao ý thức trách nhiệm; tính chuyên nghiệp của CBNV, tăng hiệu quả công việc và năng suất lao động.
- Tổ chức kỳ thi thợ giỏi, khuyến khích người lao động và các cấp quản lý phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, ứng dụng sâu rộng trong công việc hàng ngày để nâng cao năng suất xếp dỡ/vận chuyển/sửa chữa và tiết kiệm chi phí.

4.3.2. Công tác nhân sự; đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

- Thực hiện tốt công tác nhân sự. Xây dựng kế hoạch đào tạo tuyển dụng nhân sự dài hạn, đáp ứng yêu cầu nguồn nhân lực cho sự phát triển của Công ty.
- Tuyển dụng lao động theo các quy định của Luật lao động và yêu cầu thực tế.
- Năm 2024 công tác đào tạo nhân lực thể hiện qua các nội dung:
 - o Chuyên môn nghiệp vụ: 28 người
 - o Huấn luyện định kỳ (PCCC, An toàn vệ sinh viên; sơ cấp cứu..): 958 người
 - o Đào tạo nghề 2: 46 người

4.3.3. Thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động:

- Văn hoá Công ty CP Container Việt Nam luôn coi con người là cội nguồn sức mạnh, vì vậy Công ty luôn chú trọng đến môi trường làm việc; chính sách-quyền lợi cho người lao động. Thường xuyên đối thoại, trao đổi cùng Tổ chức công đoàn thông qua các chương trình làm việc và Hội nghị người lao động được tổ chức hàng năm.

- Định mức lao động; đơn giá tiền lương được rà soát điều chỉnh hàng năm cho phù hợp với thực tế khai thác kinh doanh; hao phí sức lao động và tuyệt đối tuân thủ các chính sách pháp luật hiện hành.

- Quy chế trả lương công khai minh bạch, đúng kỳ hạn. Đảm bảo người lao động có việc làm; thời gian nghỉ ngơi đúng luật và thu nhập ổn định.

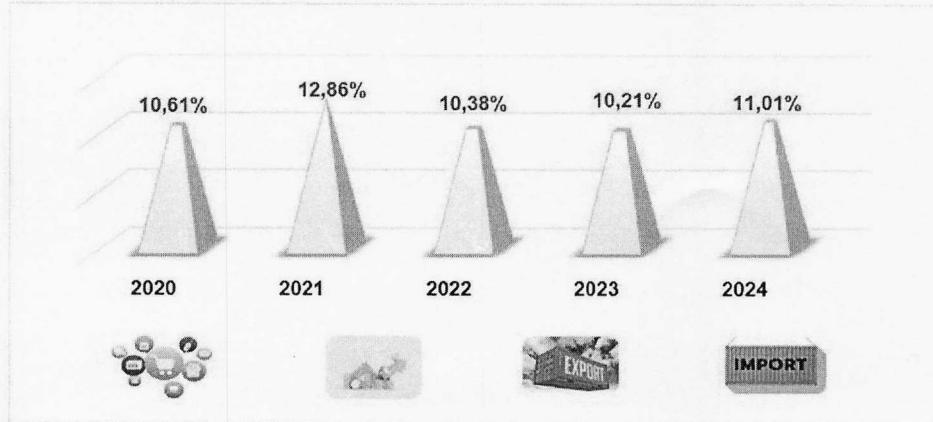
4.4. Đầu tư:

- Viconship đã tập trung vào việc mở rộng và tối ưu hóa hệ thống cảng biển, đặc biệt tại khu vực Hải Phòng. Công ty hiện đang sở hữu bốn cảng lớn, bao gồm VIP Green, Nam Hải Đình Vũ, Green Port và VIMC Đình Vũ. Các cụm cảng này đã giúp tăng chiều dài cầu cảng lên khoảng 1.6 km, tối ưu hóa hiệu suất tiếp nhận và giảm chi phí vận hành trong khai thác tàu.
- Ngoài ra, Viconship đã củng cố vị thế trong ngành vận tải biển và logistics thông qua việc sở hữu thêm các công ty hoạt động trong ngành hàng hải như Vinaship. Điều này không chỉ giúp củng cố chuỗi dịch vụ tích hợp mà còn nâng cao vị thế của Công ty.
- Hoàn thiện đúng tiến độ các hạng mục đầu tư lớn đã được HĐQT, ĐHĐCĐ phê duyệt
- Tổng mức đầu tư năm 2024 là: 3,273.73 tỷ đồng (*chi tiết có báo cáo riêng*)

ĐÁNH GIÁ CHUNG

Năm 2024 khép lại với những tín hiệu lạc quan cho ngành cảng biển Việt Nam. Ngành cảng Việt Nam về dài hạn sẽ tiếp tục hưởng lợi từ chiến tranh thương mại Mỹ - Trung và tăng khung phí dịch vụ bốc xếp từ TT39/2023 và việc gia tăng công suất, xây mới cũng như mở rộng năng lực tại các khu vực chính.

Tại Hải Phòng, tổng sản phẩm trên địa bàn thành phố quý IV/2024 ước tăng 12,01% so với năm trước, cao hơn nhiều mức tăng 9,53% của quý III/2024 cho thấy kinh tế của thành phố có sự phục hồi nhanh sau cơn bão số 3, trong đó: khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 14,89%; khu vực dịch vụ tăng 9,56%, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản giảm 10,54%.



Biểu đồ: Tăng trưởng GRDP qua các năm

(Nguồn: Báo cáo Tình hình KT-XH thành phố Hải Phòng 2024)

Nhiều dự án, công trình trong các lĩnh vực giao thông, cảng biển, nhà máy, đô thị,... được đẩy mạnh đầu tư góp phần nâng tầm vị thế và tạo động lực cho phát triển kinh tế - xã hội thành phố. Khối lượng hàng hóa vận chuyển trong tháng 12 ước đạt 29,5 triệu tấn, tăng 4,09% so với tháng trước và tăng 10% so với cùng kỳ năm trước. Hoạt động vận tải hàng hóa đường biển tiếp tục duy trì tăng trưởng ổn định do có các điều kiện thuận lợi. Ảnh hưởng tín hiệu tích cực từ xuất nhập khẩu và kết quả sản lượng hàng hóa thông qua cảng tăng cao, duy trì ổn định trong quý cuối năm. Các yếu tố hỗ trợ cho ngành vận tải biển vẫn đang được duy trì như: áp lực lạm phát trên toàn cầu hạ nhiệt; doanh số bán lẻ Trung Quốc duy trì đà tăng trưởng tích cực; giá cước vận tải đã bắt đầu tăng trong quý II/2024 và tiếp tục duy trì mức tăng cao vào cuối năm 2024, giá cước cao sẽ tác động tích cực đến các doanh nghiệp vận tải biển. Các doanh nghiệp không ngừng gia tăng đầu tư, mở rộng đội tàu; tận dụng thị trường giá cước vận tải khả quan ở một số phân khúc để nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu cũng là một yếu tố làm vận tải hàng hóa biển tăng trưởng tốt. Doanh thu ước đạt 63.954,6 tỷ đồng, tăng 11,21%; khối lượng hàng hóa vận chuyển đạt 321,5 triệu tấn, tăng 9,43%; khối lượng hàng hóa luân chuyển ước đạt 138.282,6 triệu tấn.km, tăng 11,36% so với năm trước.

Hoạt động vận tải hàng hóa đường biển tiếp tục duy trì tăng trưởng ổn định do có các điều kiện thuận lợi. Ảnh hưởng tín hiệu tích cực từ xuất nhập khẩu và kết quả sản lượng hàng hóa thông qua cảng tăng cao, duy trì ổn định trong quý cuối năm. Các yếu tố hỗ trợ cho ngành vận tải biển vẫn đang được duy trì như: áp lực lạm phát trên toàn cầu hạ nhiệt; doanh số bán lẻ Trung Quốc duy trì đà tăng trưởng tích cực; giá cước vận tải đã bắt đầu tăng trong quý II/2024 và tiếp tục duy trì mức tăng cao vào cuối năm 2024, giá cước cao sẽ tác động tích cực đến các doanh nghiệp vận tải biển. Các doanh nghiệp không ngừng gia tăng đầu tư, mở rộng đội tàu; tận dụng thị trường giá cước vận tải khả quan ở một số phân khúc để nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu cũng là một yếu tố giúp vận tải hàng hóa biển tăng trưởng tốt.

Trong bối cảnh tình hình kinh tế chung, Viconship tiếp tục gia tăng vị thế trong việc vận hành chuỗi logistics đầy đủ nhờ sở hữu cảng biển có hiệu quả hoạt động cao - vận tải - kho, bãi container; định hướng tập trung phát triển mảng khai thác cảng biển, dịch vụ và cơ sở hạ tầng phục vụ logistics, và gia tăng hợp tác và tham gia vào quản trị của các đối tác chiến lược.

Công tác quản lý tài chính, bảo toàn và phát triển vốn được thực hiện quyết liệt, quản lý tốt các nguồn thu, chi của Công ty và thực hiện nghĩa vụ nộp thuế nghiêm túc đầy đủ.

Công tác làm thị trường được Ban lãnh đạo Công ty đặc biệt quan tâm. Chiến lược làm thị trường trong toàn Công ty vẫn tiếp tục được định hướng nhằm mang lại thêm các dịch vụ giá trị gia tăng cho Khách hàng – VAS, cung cấp dịch vụ theo gói tới khách hàng từ cảng, vận tải, kho, bãi, thủ tục hải quan...

Công ty tiếp tục kinh doanh có hiệu quả, lợi nhuận trước thuế vượt chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 do ĐHĐCĐ đề ra. Thương hiệu Công ty ngày càng được nhiều khách hàng, tổ

chức tài chính, công ty cùng ngành nghề trong và ngoài nước biết đến và đặt mối quan hệ hợp tác cũng như mong muốn trở thành cổ đông của Công ty. Người lao động được đảm bảo việc làm; thu nhập ổn định. Công tác an sinh xã hội; trách nhiệm với cộng đồng được thực hiện tốt.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

1. Tình hình thế giới:

Năm 2025 được dự báo là một năm kinh tế toàn cầu duy trì đà tăng trưởng ổn định, với những tín hiệu tích cực từ các chính sách kinh tế và sự phục hồi tại nhiều khu vực, dù vẫn còn không ít thách thức lớn. Theo báo cáo mới nhất từ Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2025 được dự báo đạt mức 3,1%, thấp hơn giai đoạn trước đại dịch COVID-19 nhưng vẫn giữ được sự ổn định trong bối cảnh nhiều nền kinh tế lớn đang điều chỉnh chính sách để thích nghi với thực tế mới.

Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (Fed) dự kiến sẽ cắt giảm lãi suất 75 điểm cơ bản trong năm 2025, tạo điều kiện để tín dụng trở nên rẻ hơn, khuyến khích đầu tư và tiêu dùng. Ngân hàng Trung ương châu Âu (ECB) cũng dự kiến giảm lãi suất đáng kể tới 150 điểm cơ bản, giúp hạ chi phí tài chính và hỗ trợ nền kinh tế châu Âu sau thời gian dài đối mặt với tăng trưởng trì trệ. Chính sách tiền tệ nói lỏng này không chỉ có tác động nội bộ mà còn mang lại lợi ích lớn cho các thị trường mới nổi. Đặc biệt, khu vực Đông Nam Á - nơi các nền kinh tế phụ thuộc vào vốn đầu tư và sự ổn định của thương mại quốc tế - được dự báo sẽ hưởng lợi đáng kể.

Mặc dù, bức tranh kinh tế toàn cầu năm 2025 có nhiều gam màu sáng, các thách thức hiện hữu vẫn tiếp tục đe dọa sự ổn định và tăng trưởng bền vững của nhiều quốc gia. Một trong những vấn đề lớn nhất mà IMF cảnh báo là sự bất định trong chính sách thương mại của chính quyền mới tại Mỹ.

Những thay đổi đột ngột hoặc không rõ ràng về chính sách thuế quan, thương mại tự do hoặc các thỏa thuận song phương có thể làm đảo lộn trật tự kinh tế quốc tế, ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng toàn cầu và gây tổn thương sâu sắc cho những quốc gia có nền kinh tế phụ thuộc mạnh vào xuất khẩu. Điều này đặc biệt nguy hiểm trong bối cảnh các khu vực như Đông Nam Á và châu Phi đang tìm cách mở rộng thị trường và hội nhập sâu hơn vào kinh tế toàn cầu.Thêm vào đó, sự bất thường trong thị trường tài chính cũng là một dấu hiệu cảnh báo quan trọng. Sự bất thường khi lãi suất dài hạn tăng trong khi lãi suất ngắn hạn giảm - tín hiệu điển hình của nỗi lo suy thoái hoặc bất ổn kinh tế - đang gây ra những lo ngại sâu sắc trên các thị trường tài chính lớn. Điều này không chỉ làm tăng chi phí vay nợ đối với doanh nghiệp mà còn hạn chế khả năng tiếp cận tín dụng của các quốc gia đang phát triển.

Năm 2025 được dự báo là cột mốc quan trọng đối với kinh tế toàn cầu, khi các quốc gia không chỉ cần khai thác tối đa những cơ hội tăng trưởng, mà còn phải tích cực đổi mới với các rủi ro tiềm ẩn.

2. Việt Nam:

Ngành cảng và vận tải biển Việt Nam bước vào năm 2025 với nhiều tín hiệu tích cực, sau một năm 2024 chứng kiến sự phục hồi mạnh mẽ từ cả sản xuất trong nước lẫn thương mại quốc tế. Theo báo cáo phân tích ngành được công bố ngày 21/3/2025 bởi Công ty Chứng khoán Guotai Junan Việt Nam (GTJASVN), tổng sản lượng hàng hóa thông qua hệ thống cảng biển trong năm 2024 đạt hơn 860 triệu tấn, tăng 24,6% so với cùng kỳ, còn số lượt tàu cập cảng ước đạt hơn 102.000 lượt, tăng nhẹ so với năm trước. Đây là mức tăng trưởng vượt bậc, thể hiện vai trò ngày càng quan trọng của cảng biển trong chuỗi cung ứng thương mại toàn cầu. Lợi thế địa lý tiếp tục là nền tảng vững chắc giúp ngành giữ vị trí chiến lược trong khu vực. Với bờ biển dài hơn 3.260 km và vị trí gần các tuyến hải trình Á – Âu, Việt Nam đóng vai trò như một cửa ngõ trung chuyển giữa châu Á với châu Âu và châu Mỹ. Tuy không nằm trực tiếp trên eo biển Malacca – tuyến vận tải sầm uất nhất thế giới - nhưng khoảng cách gần với các cảng trung chuyển lớn như Singapore hay Malaysia giúp Việt Nam dễ dàng đón dòng lưu chuyển hàng hóa quốc tế.

Triển vọng giai đoạn 2025 -2030 của ngành được củng cố bởi làn sóng đầu tư hạ tầng mạnh mẽ, nổi bật là dự án siêu cảng trung chuyển quốc tế Càn Giờ. Cảng Càn Giờ được kỳ vọng sẽ trở thành một trong những trung tâm trung chuyển hàng hóa lớn nhất thế giới. Cùng với đó, hàng loạt cảng nước sâu khác như Lạch Huyện 3-4, Lạch Huyện 5-6, Gemalink 2A và Nam Đình Vũ giai đoạn 3 đều được triển khai hoặc chuẩn bị đưa vào vận hành trong giai đoạn 2025–2027. Đây là bước đi cần thiết trong bối cảnh nhu cầu vận tải khu vực Đông Nam Á dự kiến đạt 82–88 triệu TEU vào năm 2025, trong khi tổng công suất hiện tại mới chỉ đáp ứng hơn 53 triệu TEU.

Khu vực	Bến cảng	Vốn đầu tư (tỷ VND)	Công suất (Triệu TEU)	Cỡ tàu (TEU)	Năm hoạt động
Hải Phòng	Nam Đình Vũ 3	2,800	0.7	3,000	2026
	Lạch Huyện 3-4	6,946	1.1	8,000	Dự kiến Q1/2025
	Lạch Huyện 5-6	8,951	1.8	12,000	Dự kiến Q1/2025
	Lạch Huyện 7-8	12,793	1.5	18,000	2027
TP. HCM	Gemalink 2-3	8,900	0.6	18,000	2026
	Càn Giờ	113,500	2.1	24,000	2027

(Kế hoạch mở rộng Cảng nước sâu tại khu vực Hải Phòng & CM-TV)

Tuy nhiên, cơ hội tăng trưởng cũng đi kèm nhiều thách thức. Tình trạng dư cung tại các cụm cảng Hải Phòng và Cái Mép - Thị Vải đang gia tăng rõ rệt. Hiệu suất khai thác tại Hải Phòng duy trì quanh mức 80%, trong khi sản lượng vẫn phân hóa giữa các khu vực thương nguồn và hạ nguồn. Các cảng mới đi vào hoạt động nhưng chưa có nguồn hàng ổn định, khiến hiệu quả khai thác chưa cao.

Ngoài ra, tác động từ địa chính trị và chính sách thương mại toàn cầu là yếu tố khó lường. Chiến tranh Biển Đỏ chưa hạ nhiệt khiến các tuyến vận tải phải thay đổi hải trình, trong khi chính sách thuế quan mới của Tổng thống Trump có nguy cơ làm suy giảm nhu

cầu thương mại toàn cầu. Các cuộc điều tra chống trợ giá và thay đổi liên minh hàng tàu lớn trên thế giới cũng có thể khiến cấu trúc thị trường vận tải biển động mạnh trong giai đoạn tới.

Năm 2025, Hải Phòng phấn đấu chỉ số sản xuất công nghiệp tăng 17%, tiếp tục duy trì đà tăng trưởng mạnh mẽ, Tổng vốn đầu tư toàn xã hội dự kiến đạt 210 nghìn tỷ đồng, tăng trên 9% so với năm trước. Sản lượng hàng hóa thông qua cảng đạt 190 triệu tấn, tăng trên 11% so với năm trước.

3. Viconship

Những số liệu trên cho thấy sự phát triển vượt bậc của các khu công nghiệp tại Hải Phòng, góp phần thúc đẩy kinh tế địa phương và tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp như Viconship. Tuy nhiên, bên cạnh những dấu hiệu tích cực, Công ty cũng phải đối mặt với các thách thức trong kinh doanh năm 2025 như:

- Sự phát triển mạnh mẽ của các đối thủ cạnh tranh với việc vận hành Bến 3,4 của Cảng Hải Phòng và Bến 5,6 của Hateco tại Khu vực Lạch Huyện, cùng với việc Gemadept triển khai giai đoạn 3 của Cảng Nam Đình Vũ tạo áp lực lớn lên Viconship trong việc duy trì thị phần và lợi thế cạnh tranh;
- Viconship đã thực hiện mở rộng hệ sinh thái logistics, hậu cần cảng biển. Tuy nhiên, các khoản đầu tư lớn này đi kèm với chi phí tài chính cao. Bên cạnh đó, để duy trì lợi thế cạnh tranh trước các đối thủ, Viconship phải đầu tư mạnh mẽ vào nâng cao năng lực khai thác và chuyển đổi số. Điều này đòi hỏi nguồn lực lớn và có thể làm giảm lợi nhuận ngắn hạn của Công ty;
- Cạnh tranh trong các mảng dịch vụ chính của Công ty vẫn hiện hữu, điển hình như mảng khai thác cảng biển tại Hải Phòng trong năm 2025.
- Khách hàng hàng tàu của chúng ta kinh doanh vẫn gặp nhiều khó khăn, một số hàng tàu phải tạm thời dừng hoặc tái cơ cấu lại tuyến dịch vụ tại Hải Phòng.
- Các hợp đồng đã ký, sẽ ký chịu tác động bởi các nhân tố nói trên và sẽ có ảnh hưởng đến kế hoạch kinh doanh năm 2025

Với các điều kiện nhân tố vừa thuận lợi vừa bất lợi nêu trên, HĐQT, Ban lãnh đạo Viconship xác định rất rõ ràng các mục tiêu, chỉ tiêu cho năm 2025 như sau:

3.1. Mục tiêu:

- Tiếp tục đảm bảo duy trì tốt các hoạt động kinh doanh chính của Công ty ổn định trên 3 miền Bắc - Trung - Nam.
- Kiên định với mục tiêu giữ vững khách hàng hiện hữu, tăng cường tìm kiếm khách hàng mới. Ốn định sản xuất kinh doanh, tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư với các đối tác trong và ngoài nước.
- Đầu tư mở rộng sản xuất, khai thác hiệu quả các hạng mục cơ sở hạ tầng gắn chặt với các mảng kinh doanh cốt lõi của Công ty để phát triển cho năm 2024 và các năm tiếp theo.

- Tìm kiếm xây dựng các liên doanh, liên kết với khách hàng hàng tàu trong mảng depot, logistics, kinh doanh khai thác cảng.
- Tiếp tục nghiên cứu cơ hội đầu tư vào dự án cảng nước sâu tại Nam Đò Sơn cùng các khu hậu cần logistics tiềm năng; nghiên cứu đầu tư vào các khu công nghiệp, cơ sở logistics và hạ tầng phục vụ cho hoạt động cảng biển.
- Thực hiện tái cấu trúc bộ máy quản lý toàn hệ thống Công ty thông qua tư vấn của PwC. Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tính chuyên nghiệp của CBCNV và đội ngũ lãnh đạo, quản lý. Đào tạo nguồn nhân lực cho mục tiêu và tầm nhìn dài hạn, tạo điều kiện, hỗ trợ và khuyến khích người lao động học tập nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng quản lý và tính chủ động sáng tạo.
- Triển khai chuyển đổi số theo lộ trình tư vấn của FPT Digital, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành, cung cấp dịch vụ và tiếp thị làm thị trường.
- Rà soát nhân sự, tiền lương và điều chuyển lao động hợp lý giữa các đơn vị để quản lý và sử dụng lao động hiệu quả nhất.
- Tăng cường kiểm tra giám sát, định hướng và hỗ trợ về mọi mặt cho các Công ty con, các đơn vị thành viên.
- Triệt để tiết kiệm, đảm bảo kinh doanh có hiệu quả để tích luỹ đầu tư mở rộng quy mô kinh doanh tập đoàn.
- Thực hiện chủ trương sát nhập một số công ty con thuộc Viconship nhằm giảm chi phí vận hành

3.2. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025:

3.2.1 Chỉ tiêu sản lượng

- Bốc xếp cảng biển: 1.145.000 TEUs
- Bốc xếp tại các depot: 550.000 TEUs
- Bốc xếp kho: 1.200.000 m³
- Vận chuyển ô tô: 1.280.000 TEUs
- Đại lý container: 11.900 TEUs
- Logs: 38.000 TEUs

3.2.2 Chỉ tiêu tài chính:

Chỉ tiêu tài chính năm 2025 bị ảnh hưởng bởi lãi vay ngân hàng để đầu tư nhận chuyển nhượng đạt tỷ lệ 100% Cảng Nam Hải Đình Vũ, phân bổ giá mua Cảng Nam Hải Đình Vũ và lỗ khoản đầu tư vào công ty con, công ty liên kết. Dự kiến tổng ảnh hưởng: 350 tỷ đồng, cụ thể:

- Phân bổ giá mua Cảng Nam Hải Đình Vũ dự kiến: 185 tỷ đồng
- Lãi vay ngân hàng dự kiến: 155 tỷ đồng
- Lỗ khoản đầu tư vào công ty con, công ty liên kết dự kiến: 10 tỷ đồng

Do ảnh hưởng của yếu tố nêu trên, chỉ tiêu tài chính kế hoạch năm 2025 của Công ty như sau:

- Doanh thu: 2.790 tỷ đồng

- Lợi nhuận trước thuế: 400 tỷ đồng

3. Công tác đào tạo nguồn nhân lực:

- Phối hợp với các trường đại học có uy tín trong nước, thực hiện cấp học bổng cho những sinh viên giỏi, sinh viên xuất sắc cũng như có cơ chế chính sách tuyển chọn được người tài về làm việc cho Công ty.
- Đào tạo đội ngũ quản lý từ cấp Trưởng phòng; Phó Giám đốc; Giám đốc thông qua các khoá học tại Công ty; các chương trình đào tạo trong nước và nước ngoài.
- Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cũng như năng lực quản lý/kỹ thuật thông qua các khóa đào tạo tại chỗ; thông qua các lớp chuyên ngành trực tuyến của nước ngoài.
- Phát triển nguồn nhân lực nội bộ thực hiện chính sách Logistic về nhân sự.
- Nâng cao khả năng sử dụng ngoại ngữ, ứng dụng công nghệ của toàn thể người lao động.

Cụ thể các chỉ tiêu chính:

- + Huấn luyện Chuyên môn nghiệp vụ: 28 người
- + Huấn luyện định kỳ (PCCC, An toàn vệ sinh viên; sơ cấp cứu..): 958 người
- + Đào tạo nghề 2: 46 người

III. BÁO CÁO ĐẦU TƯ NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

TT	Tên hạng mục	Đơn vị tính: Tỷ đồng	
		Thực hiện 2024	KH 2025
1	Công ty TNHH MTV Dịch Vụ Cảng Xanh (GreenPort)	66.75	11.57
1.1	Xây dựng	5.15	3.15
1.2	Nạo vét	0.44	4.13
1.3	Trang thiết bị, phương tiện	0.64	3.28
1.4	Công nghệ thông tin	0.66	1.01
1.5	Đầu tư tài chính	59.86	
2	Công ty TNHH MTV vận tải biển ngôi sao xanh (GSL)	0.74	0.42
2.2	Trang thiết bị, phần mềm	0.74	0.42
-	Phần mềm quản lý vận tải Mtruckgsl	0.65	
-	Phần mềm kế toán Bravo 8	0.09	
-	Phần mềm quản lý vận tải TTS		0.42
3	Công ty TNHH MTV Trung tâm logistics xanh (GLC)	2.08	4.68

3.1	Trang thiết bị	0.82	0.33
-	Đầu tư 1000 Pallet gỗ	0.34	
-	Sửa chữa bảo dưỡng thay thế hệ thống racking toàn kho		0.33
-	Sửa chữa bảo dưỡng thay thế hệ thống racking toàn kho	0.48	
3.2	Công nghệ thông tin	0.45	0.49
-	2 user phần mềm bản quyền Infor	0.09	
-	Phần mềm kế toán (Bravo 8)	0.16	
-	Phần mềm chụp ảnh giám định container Ever ContSurvey	0.04	
-	Các thiết bị chuyển mạch, vật tư, đầu bão hồng ngoại, dây cáp cho hệ thống báo động kho	0.16	
-	Phần mềm Everlink		0.35
-	Lắp đặt 15 camera (khu vực ngoại quan)		0.14
3.3	Phương tiện	0.81	3.86
-	Mua động cơ CUMMINS QSB 6.7 (xe nâng vỏ 99)	0.56	
-	Bộ đại tu động cơ (Xylanh, piston, secmang, bạc, gioăng,...) (xe nâng hàng 39)	0.12	
-	Bộ đại tu hộp số xe nâng hàng 39 Transmission Overhaul Kit (Forklift 39)	0.13	
-	Đầu tư 3 xe đầu kéo container		3.0
-	Đầu tư 1 xe nâng điện cao 4		0.86
4	Công ty Cổ phần Cảng xanh VIP (VGR)	50.30	602.00
1.1	Xây dựng	38.30	7.00
-	Sửa chữa mặt bãi B6, B7, ống thoát nước ngầm, sơn kẻ đường, thảm đường chạy RTG block C1	15.28	
-	Hố neo chống bão, gói kê, đàm đường chạy RTG, hệ thống thoát nước block C2	7.67	
-	Hố neo chống bão, gói kê, đàm đường chạy RTG, hệ thống thoát nước block C3	7.77	
-	Hố Neo chống bão, gói kê, đàm đường chạy RTG block C1	7.58	
-	Nối 5m cầu từ VGR sang NDP		7.00
1.2	Nạo vét	12.0	88.0

-	Duy tu độ sâu trước bến(-9.5m)	12.0	
-	Nạo vét vét luồng (-8.5m)		76/0
-	Duy tu độ sâu trước bến(-9.5m)		12.0
1.3	Trang thiết bị		500
-	2 QC		300
-	6 RTG		200
1.4	Công nghệ thông tin		7.0
-	Lắp đặt Auto Gate		7.0
5	Công ty CP Đầu tư dịch vụ và Phát triển Xanh (GIC)	1.07	113.98
5.1	Nạo vét		2.00
-	Nâng cấp, bù trũng bãi khu vực xếp Container có hàng		2.00
5.2	Trang thiết bị	0.26	0.11
5.3	Công nghệ thông tin	0.81	0.67
5.4	Đầu tư tài chính		111.2
-	Đầu tư mua thêm nhà xưởng, kho bãi		40.00
-	Đầu tư mua thêm phương tiện vận tải		67.00
-	Đầu tư mua thêm máy móc, thiết bị		4.20
6	Công ty xuất nhập khẩu cảng cạn Quảng Bình - Đình Vũ (VGI)	2.12	1.44
6.1	Xây dựng	0.19	1.10
-	Sửa chữa khu vực văn phòng	0.19	1.10
6.2	Trang thiết bị	1.81	0.00
-	Mua xe nâng container hàng - Hiệu TEREX/PPM	1.35	
-	Trạm biến áp 630kVA-22/0.4kV ICD	0.46	
6.3	Công nghệ thông tin	0.12	0.34
-	Triển khai nâng cấp phần mềm kế toán Bravo	0.12	
-	Triển khai PM giám định cont		0.05
-	Phần mềm diệt virus		0.02

-	Windows sever 2022 starndard bản quyền cho server		0.03
-	Windows 10 bản quyền cho PC		0.02
-	WatchGuard Firebox M290 + HA M290		0.12
-	Hệ thống backup dữ liệu Nas		0.10
7	Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ (NDP)	41.26	35.28
7.1	Xây dựng	30.10	7.88
7.2	Nạo vét	10.94	21.95
7.3	Trang thiết bị		0.25
7.4	Công nghệ thông tin	0.22	5.20
7.5	Đầu tư tài chính		
8	Viconship Đà Nẵng (VSM)	7.50	15.00
8.1	Xây dựng	0.80	1.50
-	Cải tạo phòng họp và văn phòng làm việc tầng 1 tại văn phòng 75 Quang Trung.	0.25	
-	Cải tạo mái nhà kho, nền bê tông, lắp đặt hệ thống xử lý nước thải tại ICD Hòa Cầm (theo yêu cầu hàng tàu và qui định pháp luật)	0.55	
-	KH cải tạo nâng cấp nền bê tông depot GHL đáp ứng yêu cầu hàng tàu		1.50
8.2	Phương tiện & thiết bị	6.70	13.00
-	Mua 6 xe đầu kéo & 6 somiromooc 40' (Trung Quốc)	6.70	
-	KH Đầu tư 10 xe đầu kéo & 10 somiromooc 40' (Trung Quốc)		10.70
-	KH Đầu tư 02 mooc chuyên dụng để làm hàng dự án		2.00
-	KH Đầu tư 02 máy phát điện chạy hàng lạnh tại Qui Nhơn		0.30
8.3	Công nghệ thông tin		0.50
-	KH đầu tư nâng cấp phần mềm quản lý vận tải (etruck)		0.50
9	Viconship Hồ Chí Minh (HCM)	0.62	6.90
9.1	Xây dựng	0.62	-

-	Chuyển VP từ 06 Thái Văn Lung, Q1 về Toà Nhà Viconship tại HCM & cải tạo VP làm việc tại Q.7	0.40	
-	Chuyển bãi xe container từ KCN Tân Đông Hiệp về Bình Thung, Bình An, Bình Dương & cải tạo bãi xe mới phục vụ kinh doanh.	0.22	
9.2	Trang thiết bị	0.0	6.60
-	Mua 3 xe đầu kéo Mỹ		5.03
-	KH Đầu tư 03 mooc 40'		0.98
-	KH Đầu tư 02 Mooc 20' vận chuyển cont Isotank		0.60
9.3	Công nghệ thông tin	0.0	0.3
-	KH đầu tư phần mềm quản lý vận tải		0.30
10	Viconship	3,101.29	1,500.00
10.1	Xây dựng	10.74	
-	Chi phí cải tạo và thuê văn phòng HO VSC	10.74	
10.2	Trang thiết bị	0.00	500.00
-	Đầu tư mua máy móc thiết bị phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh	0.00	500.00
10.3	Đầu tư	3,090.55	1,000.00
-	Đầu tư nhận chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ	2,178.79	
-	Đầu tư mua 40,01% cổ phần của Công ty Cổ phần Vận tải biển Vinaship (“VNA”) thông qua giao dịch trên sàn chứng khoán	365.11	
	Đầu tư tài chính Trong đó: ✓ Vốn tự có: 309.206.689.348 VNĐ ✓ Vốn vay ký quỹ (margin) tại các công ty chứng khoán: 237.441.483.160 VNĐ	546.65	
-	Đầu tư vào một cảng nước sâu tại khu vực Lạch Huyện, Hải Phòng với số tiền dự kiến là 1.000.000.000.000 VNĐ (Bằng chữ: Một nghìn tỷ đồng): Chưa có cơ hội đầu tư phù hợp	-	
-	Đầu tư tài chính ngắn hạn bao gồm nhưng không giới hạn việc sử dụng vốn tự có và các công cụ đòn bẩy tài	-	1,000.00

chính khác		
Tổng cộng năm 2024 và KH 2025 <i>Total for 2024 and Plan for 2025</i>	3,273.73	2,291.27

Ngoài ra, trong năm 2025, Viconship sẽ dùng nguồn vốn tự có và/ hoặc vốn vay để tiến hành thực hiện các kế hoạch đầu tư khác như sau:

- Nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội và thực hiện đầu tư/góp vốn dài hạn tại một Công ty liên quan đến cảng biển với mức sở hữu có thể đạt tỷ lệ chi phối.
- Tìm kiếm cơ hội hợp tác, đầu tư và thực hiện đầu tư vào lĩnh vực dịch vụ hậu cần cảng biển và/hoặc cảng biển, bất động sản, khu công nghiệp.
- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội để đầu tư vào một cảng nước sâu với số tiền ban đầu dự kiến là 1.000.000.000.000 VNĐ (Bằng chữ: Một nghìn tỷ đồng).

Nơi nhận:

- ĐHĐCD;
- Lưu: VT, VP HĐQT.



TỔNG GIÁM ĐỐC
*Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Container Việt Nam
VICONSHIP*

